



## ***„Turnaround-Manager“***

# **Fachhochschullehrgang mit Zertifikat an der Diploma - Fachhochschule Nordhessen**

Diploma – Fachhochschule Nordhessen

Studienzentrum Bad Sooden-Allendorf

Am Hegeberg 2

37242 Bad Sooden-Allendorf

Tel. 05652 58 77 70

Fax 05652 58 77 729

[www.diploma.de](http://www.diploma.de)

## Inhaltsverzeichnis

---

Inhaltsverzeichnis	2
Lernziel und Adressaten	3
Das Wichtigste in Kürze	4
Die Dozenten	6
Lehrveranstaltungen und Termine Modul A	7
Lehrveranstaltungen und Termine Modul B	10
Lehrveranstaltungen und Termine Modul C	14
Veranstaltungsorte und Termine im Überblick	16
Die Studienzentren der Diploma	19
Teilnahmebedingungen	20
Anmeldebögen	21

## Lernziel und Adressaten

---

Kaum ein Thema hat in der jüngeren Vergangenheit die Diskussion in der Öffentlichkeit derartig dominiert wie das Thema der Wirtschaftskrise. Die Bankenkrise hat sich zu einer Krise von Unternehmen, zu einer Krise ganzer Branchen entwickelt. Zu erwarten ist ein „Flächenbrand an Insolvenzen“, der jedes Unternehmen betreffen kann und auch nicht vor Traditionsnamen halt macht, wie die Beispiele Schieser, Märklin, Rosenthal, Karmann, Quelle etc. gezeigt haben.

Der Verlauf von Krisen in Unternehmen ist jedoch kein Automatismus. Werden Unternehmenskrisen rechtzeitig erkannt, so verbleibt ein relativ großer Handlungsspielraum zur Einleitung von Abwehrmaßnahmen.

Die Bewältigung von Unternehmenskrisen stellt jedoch hohe fachliche Anforderungen an das Management und die am Restrukturierungsprozess beteiligten Berater. Um bedrohlichen Risiken erfolgreich gegensteuern zu können, sind neben allgemeinem betriebswirtschaftlichem Wissen auch finanzwirtschaftliche, rechtliche, organisatorische und steuerliche Kenntnisse erforderlich.

Das Ziel des Fachhochschullehrgangs besteht darin, den Teilnehmern<sup>1</sup> interdisziplinäre Instrumente und Methoden zur Diagnose, Vermeidung und Bewältigung von Unternehmenskrisen zu vermitteln. Zudem soll den Teilnehmern eine Plattform zum fachlichen Austausch und zur Erweiterung des eigenen persönlichen Netzwerkes geboten werden.

Der Fachhochschullehrgang richtet sich insbesondere an:

- Geschäftsführer, Betriebsinhaber, Führungskräfte
- Unternehmens-, Steuerberater, Wirtschaftsprüfer, Rechtsanwälte
- Angestellte aus den Bereichen Controlling, Rechnungswesen, Finanzen, Personal, Recht in Industrie- und Dienstleistungsunternehmen
- Firmenkundenberater von Banken und Sparkassen

---

<sup>1</sup> Aus Gründen der besseren Lesbarkeit wird in diesem Veranstaltungsprogramm ausschließlich die männliche Form verwendet. Angesprochen sind aber natürlich auch alle Leserinnen.

## Das Wichtigste in Kürze

---

### Lehrinhalte und Lehrumfang im Überblick

Der Fachhochschullehrgang setzt sich aus drei Modulen zusammen und erstreckt sich über einen Zeitraum von 6 Monaten. Der Start ist für das Frühjahr 2010 vorgesehen.

- *Modul A: Betriebswirtschaftliche Grundlagen der Unternehmensrestrukturierung*
  - Krisenfrüherkennung und Krisenvermeidung
  - Restrukturierungsmanagement & Turnaround
  - Liquiditätsmanagement & Finanzierung in der Krise
  
- *Modul B: Rechtliche Grundlagen der Unternehmensrestrukturierung*
  - Insolvenz & Haftung
  - Gesellschaftsrechtliche Aspekte der Unternehmenssanierung
  - Steuerrechtliche Grundlagen der Unternehmenssanierung
  - Arbeitsrechtliche Grundlagen der Unternehmenssanierung
  
- *Modul C: Führung und Kommunikation in der Krise*
  - Personalführung in der Krise
  - Kommunikation und PR in der Krise

Die Module A bis C umfassen einen Workload von 150 Stunden bzw. 5 ECTS.

### Veranstaltungsorte und Unterrichtszeiten

Der Fachhochschullehrgang findet berufsbegleitend statt. Die Unterrichtszeiten sind:

- Freitag: 18:00 Uhr – 21:00 Uhr (3 Unterrichtseinheiten je 45 Minuten)
- Samstag: 08:45 – 16:15 Uhr (8 Unterrichtseinheiten je 45 Minuten)

Alle Lehrveranstaltungen werden an den folgenden Studienstandorten der Diploma angeboten:

- Bad Sooden-Allendorf
- Berlin
- Hamburg
- Leipzig
- Mannheim

## Das Wichtigste in Kürze

---

### **Anmeldung, Zertifikat und Teilnahmegebühren**

Eine Anmeldung ist sowohl für den gesamten Fachhochschullehrgang als auch für Einzelveranstaltungen möglich. Der Erteilung eines Zertifikats erfolgt nach erfolgreichem Bestehen einer Abschlussprüfung in Form einer schriftlichen Hausarbeit. Zur Abschlussprüfung werden nur die Personen zugelassen, die die Module A bis C komplett belegt haben. Der Besuch von Einzelveranstaltungen wird bescheinigt.

Die Teilnahmegebühr für den gesamten Fachhochschullehrgang beträgt 2.975.- EUR (MwSt. wird ausgewiesen). Für den Besuch einer Einzelveranstaltung wird eine Teilnahmegebühr von 392,70 EUR (MwSt. wird ausgewiesen) erhoben. Im Preis inbegriffen sind der Besuch der Veranstaltungen und ausführliche Seminarunterlagen.

### **Ansprechpartner für organisatorische Fragen**

Prof. Dr. Arnold Otten

Diploma – Fachhochschule Nordhessen / Studienzentrum Bad Sooden-Allendorf

Am Hegeberg 2 / 37242 Bad Sooden-Allendorf

Tel. 05652 58 77 70 / Fax 05652 58 77 729

arnold.otten@diploma.de

### **Ansprechpartner für fachliche Fragen**

Prof. (FH) Dr. Stefan Razik

stefan.razik@diploma.de

0177 – 412 30 24

## Die Dozenten

---

**Frank Baumann-Habersack, B.A.**

Geschäftsführender Gesellschafter, baumann & Partner systemische Organisationsberatung, Hannover

**Dr. Rainer Cherkeh, Rechtsanwalt**

KERN I CHERKEH Rechtsanwälte, Hannover

**Carsten Hennig, M.A.**

Selbständiger Unternehmensberater, baumann & Partner systemische Organisationsberatung, Hannover

**Dietrich Jacobs, Diplom-Kaufmann**

Wirtschaftsprüfer & Steuerberater, PKF Fasselt Schlage Lang und Stolz, Hamburg

**Timm, H. Klotz, Diplom-Mathematiker**

Selbständiger Unternehmensberater, baumann & Partner systemische Organisationsberatung, Hannover

**Carsten Lienau, Rechtsanwalt**

Fachanwalt für Arbeitsrecht, Gaidies Heggemann & Partner, Hamburg

**Hans-Peter Oehl, Mag., M.A.**

Geschäftsführer, area integra Consulting & Training GmbH, Wien (A)

**Prof. (FH) Dr. Stefan Razik**

Honorarprofessor an der Diploma – Fachhochschule Nordhessen, Hochschullehrer für Unternehmensführung sowie Krisen- und Sanierungsmanagement an der Fachhochschule Kufstein Tirol, Kufstein (A)

**Henning Schröder, Rechtsanwalt, Betriebswirt (BA)**

Fachanwalt für Handels- und Gesellschaftsrecht, Hannover

**Prof. (FH) Dr. Christian Vohradsky, MBA**

Hochschullehrer für Krisen- und Sanierungsmanagement an der Fachhochschule Kufstein Tirol, selbständiger Unternehmensberater, Wattens (A)

**Lehrveranstaltungen und Termine Modul A**  
**Betriebswirtschaftliche Grundlagen der Unternehmensrestrukturierung**

---

**Krisenfrüherkennung und Krisenvermeidung**

**Inhalte:**

- Begriff und Arten von Unternehmenskrisen
- Ursachen und Symptome von Unternehmenskrisen
- Frühwarn-, Risikomanagementsysteme und Krisenfrüherkennung
- Krisenfrüherkennung durch Bilanzkennzahlen
- Verfahren der Insolvenzprognose
- Strategische und operative Maßnahmen der Krisenprävention

**Dozent:**

Prof. (FH) Dr. Stefan Razik

**Termine & Orte:**

Bad Sooden-Allendorf	12.03. – 13.03. 2010
Berlin	19.03. – 20.03. 2010
Hamburg	28.05. – 29.05. 2010
Leipzig	09.04. – 10.04. 2010
Mannheim	23.04. – 24.04. 2010

**Lehrveranstaltungen und Termine Modul A**  
**Betriebswirtschaftliche Grundlagen der Unternehmensrestrukturierung**

---

**Restrukturierungsmanagement & Turnaround**

**Inhalte:**

- Abgrenzung der Begriffe Unternehmensrestrukturierung, Turnaround und Sanierung
- Merkmal und Prozess der Unternehmensrestrukturierung
- Betrachtung ausgewählter Instrumente zur Restrukturierung von Management, Organisation, Finanzstruktur, Personal und Unternehmens- und Produktportfolio anhand von praktischen Beispielen

**Dozent:**

Prof. (FH) Dr. Christian Vohradsky, MBA

**Termine & Orte:**

Bad Sooden-Allendorf	26.03. – 27.03. 2010
Berlin	09.04. – 10.04. 2010
Hamburg	23.04. – 24.04. 2010
Leipzig	04.06. – 05.06. 2010
Mannheim	28.05. – 29.05. 2010



**Lehrveranstaltungen und Termine Modul A**  
**Betriebswirtschaftliche Grundlagen der Unternehmensrestrukturierung**

---

**Liquiditätsmanagement & Finanzierung in der Krise**

**Inhalte:**

- Einführung in die Instrumente der Unternehmensfinanzierung
  - Begriff und Aufgaben der Finanzierung
  - Eigenfinanzierung von Außen / Innen
  - Fremdfinanzierung von Außen / Innen
  - Mezzanine Finanzierung
- Begriff und Besonderheiten der finanzwirtschaftlichen Sanierung
- Finanzierung und Finanzplanung in der Liquiditätskrise
  - Symptome der Liquiditätskrise
  - Grobanalyse der finanziellen Ausgangslage
  - Einleitung finanzieller Sofortmaßnahmen
  - Entwicklung eines nachhaltigen (finanziellen) Sanierungskonzeptes

**Dozent:**

Prof. (FH) Dr. Stefan Razik

**Termine & Orte:**

Bad Sooden-Allendorf	11.06. – 12.06. 2010
Berlin	25.06. – 26.06. 2010
Hamburg	04.06. – 05.06. 2010
Leipzig	18.06. – 19.06. 2010
Mannheim	02.07. – 03.07. 2010

## Lehrveranstaltungen und Termine Modul B

### Rechtliche Grundlagen der Unternehmensrestrukturierung

---

#### Insolvenz & Haftung

##### Inhalte:

- Rechtliche Aspekte der Krisenprävention
  - Bedeutung der Krisenfrüherkennung
  - Rechtliche Pflichten zur Einführung eines Frühwarnsystems
- Pflichten bei Vorliegen eines Insolvenzgrundes
  - Insolvenzgründe
  - Pflichten zur fristgerechten Insolvenzantragstellung
- Das Insolvenzeröffnungsverfahren
  - Allgemeine Voraussetzungen
  - Entscheidungen des Insolvenzgerichtes über den Insolvenzantrag
- Das Insolvenzverfahren und dessen Beendigung
  - Beteiligte am Insolvenzverfahren und deren Aufgaben / Pflichten
  - Rechtsfolgen der Eröffnung des Insolvenzverfahrens
  - Aussonderung und Absonderung
  - Aufrechnung und Insolvenzanfechtungsgründe
  - Masseunzulänglichkeit
  - Forderungsanmeldung
  - Beendigung des Verfahrens durch Einstellung oder Aufhebung
- Besondere Verfahrensarten
  - Eigenverwaltung
  - Planverfahren

##### Dozent:

Dr. Rainer Cherkeh, Rechtsanwalt

##### Termine & Orte:

Bad Sooden-Allendorf	09.04. – 10.04. 2010
Berlin	07.05. – 08.05. 2010
Hamburg	12.03. – 13.03. 2010
Leipzig	19.03. – 20.03. 2010
Mannheim	11.06. – 12.06. 2010

**Lehrveranstaltungen und Termine Modul B**  
**Rechtliche Grundlagen der Unternehmensrestrukturierung**

---

**Gesellschaftsrechtliche Aspekte der Unternehmenssanierung**

**Inhalte:**

- Einführung in das Gesellschaftsrecht
- Darstellung ausgewählter Rechtsformen
- Gesellschaftsrechtliche Aspekte der Sanierung
- Übertragende Sanierung (Auffang- und Fortführungsgesellschaften)
- Einführung in das Umwandlungsrecht

**Dozent:**

Henning Schröder, Fachanwalt für Handels- und Gesellschaftsrecht

**Termine & Orte:**

Bad Sooden-Allendorf	23.04. – 24.04. 2010
Berlin	28.05. – 29.05. 2010
Hamburg	11.06. – 12.06. 2010
Leipzig	07.05. – 08.05. 2010
Mannheim	16.04. – 17.04. 2010

**Lehrveranstaltungen und Termine Modul B**  
**Rechtliche Grundlagen der Unternehmensrestrukturierung**

---

**Steuerrechtliche Grundlagen der Unternehmenssanierung**

**Inhalte:**

- Grundlagen der Unternehmensbesteuerung
- Steuerliche Wirkung ausgewählter Sanierungsmaßnahmen
  - Kapitalzuführung
  - Schuldenreduzierung
  - Leistung von Sicherheiten
  - Umwandlung / übertragene Sanierung
- Umsatz- und ertragssteuerliche Aspekte in der Insolvenz

**Dozent:**

Dietrich Jacobs, Diplom-Kaufmann, Wirtschaftsprüfer & Steuerberater

**Termine & Orte:**

Bad Sooden-Allendorf	28.05. – 29.05. 2010
Berlin	11.06. – 12.06. 2010
Hamburg	07.05. – 08.05. 2010
Leipzig	23.04. – 24.04. 2010
Mannheim	25.06. – 26.06. 2010

**Lehrveranstaltungen und Termine Modul B**  
**Rechtliche Grundlagen der Unternehmensrestrukturierung**

---

**Arbeitsrechtliche Grundlagen der Unternehmenssanierung**

**Inhalte:**

- Grundlagen des Arbeitsrechts
- Kündigung in der Insolvenz
- Insolvenzentgelt und sozialrechtliche Aspekte der Insolvenz
- Mitbestimmung und Insolvenz

**Dozent:**

Carsten Lienau, Fachanwalt für Arbeitsrecht

**Termine & Orte:**

Bad Sooden-Allendorf	07.05. – 08.05. 2010
Berlin	16.04. – 17.04. 2010
Hamburg	09.04. – 10.04. 2010
Leipzig	28.05. – 29.05. 2010
Mannheim	18.06. – 19.06. 2010

## Lehrveranstaltungen und Termine Modul C Führung und Kommunikation in der Krise

---

### Personalführung in der Krise

#### Inhalte:

- Grundlagen der Personalführung
  - Orientierung (Sinn, Zweck, Ziel, Werte)
  - Unternehmenssituationen (Größe, Entwicklungsphase, Eigentümer, Struktur, Umwelt)
  - Führungstheorien
- Krisenrelevante Aspekte der Personalführung (vor, während und nach der Krise)
  - Psychologie und Soft-Skills (Menschenbild/-kenntnis, Motivation, Beurteilung, Verhalten, Feedback)
  - Personalbedarf (quantitativ/qualitativ, statisch/dynamisch)
  - Krisen-, Risiko- und Change-Management
- Praxis der Personalführung in der Krise
  - Professionelles Halten und Trennen (wer ist unverzichtbar, wer wird nach der Krise gebraucht, wer ist verzichtbar?)
  - Harte Schnitte (Personalkosten, Sonderleistungen, Arbeitszeit)
  - Turnaround-Teams zusammenstellen und führen
  - Kommunikation (Mitarbeiter- und Abteilungsgespräche, Betriebsrat, Management, unangenehme Wahrheiten)

#### Dozent:

Hans-Peter Oehl, Mag., M.A.

#### Termine & Orte:

Bad Sooden-Allendorf	18.06. – 19.06. 2010
Berlin	04.06. – 05.06. 2010
Hamburg	26.03. – 27.03. 2010
Leipzig	16.04. – 17.04. 2010
Mannheim	09.04. – 10.04. 2010

## Lehrveranstaltungen und Termine Modul C Führung und Kommunikation in der Krise

---

### Kommunikation und PR in der Krise

#### Inhalte:

- Grundlagen der Unternehmenskommunikation
  - Zwischenmenschliche Kommunikation (unter Stress)
  - Organisationsdynamik in Krisen
  - Führungsaufgaben bei Krisen und Konflikten
- PR und Medienarbeit in der Unternehmenskrise
  - Kommunikationsmaßnahmen zur Bewältigung von Unternehmenskrisen
  - Kommunikationsmanagement: Führungsaufgaben und Krisenstab
  - Medienspezifische Kommunikation

#### Dozenten:

Frank H. Baumann-Habersack, B.A. (Studienstandort Hamburg)

Carsten Hennig, M.A. (Studienstandorte Bad Sooden-Allendorf und Mannheim)

Timm H. Klotz, Diplom-Mathematiker (Studienstandorte Berlin und Leipzig)

#### Termine & Orte:

Bad Sooden-Allendorf	16.04. – 17.04. 2010
Berlin	23.04. – 24.04. 2010
Hamburg	16.04. – 17.04. 2010
Leipzig	26.03. – 27.03. 2010
Mannheim	07.05. – 08.05. 2010

## Veranstaltungsorte und Termine im Überblick

---

### Bad Sooden-Allendorf

Krisenfrüherkennung und Krisenvermeidung	12.03. – 13.03. 2010
Restrukturierung & Turnaround	26.03. – 27.03. 2010
Insolvenz & Haftung	09.04. – 10.04. 2010
Kommunikation & PR	16.04. – 17.04. 2010
Gesellschaftsrecht	23.04. – 24.04. 2010
Arbeitsrecht	07.05. – 08.05. 2010
Steuerrecht	28.05. – 29.05. 2010
Liquiditätsmanagement	11.06. – 12.06. 2010
Personalführung	18.06. – 19.06. 2010

### Berlin

Krisenfrüherkennung und Krisenvermeidung	19.03. – 20.03. 2010
Restrukturierung & Turnaround	09.04. – 10.04. 2010
Arbeitsrecht	16.04. – 17.04. 2010
Kommunikation & PR	23.04. – 24.04. 2010
Insolvenz & Haftung	07.05. – 08.05. 2010
Gesellschaftsrecht	28.05. – 29.05. 2010
Personalführung	04.06. – 05.06. 2010
Steuerrecht	11.06. – 12.06. 2010
Liquiditätsmanagement	25.06. – 26.06. 2010



## Veranstaltungsorte und Termine im Überblick

---

### Hamburg

Insolvenz & Haftung	12.03. – 13.03. 2010
Personalführung	26.03. – 27.03. 2010
Arbeitsrecht	09.04. – 10.04. 2010
Kommunikation & PR	16.04. – 17.04. 2010
Restrukturierung & Turnaround	23.04. – 24.04. 2010
Steuerrecht	07.05. – 08.05. 2010
Krisenfrüherkennung und Krisenvermeidung	28.05. – 29.05. 2010
Liquiditätsmanagement	04.06. – 05.06. 2010
Gesellschaftsrecht	11.06. – 12.06. 2010

### Leipzig

Insolvenz & Haftung	19.03. – 20.03. 2010
Kommunikation & PR	26.03. – 27.03. 2010
Krisenfrüherkennung und Krisenvermeidung	09.04. – 10.04. 2010
Personalführung	16.04. – 17.04. 2010
Steuerrecht	23.04. – 24.04. 2010
Gesellschaftsrecht	07.05. – 08.05. 2010
Arbeitsrecht	28.05. – 29.05. 2010
Restrukturierung & Turnaround	04.06. – 05.06. 2010
Liquiditätsmanagement	18.06. – 19.06. 2010

## Veranstaltungsorte und Termine im Überblick

---

### Mannheim

Personalführung	09.04. – 10.04. 2010
Gesellschaftsrecht	16.04. – 17.04. 2010
Krisenfrüherkennung und Krisenvermeidung	23.04. – 24.04. 2010
Kommunikation & PR	07.05. – 08.05. 2010
Restrukturierung & Turnaround	28.05. – 29.05. 2010
Insolvenz & Haftung	11.06. – 12.06. 2010
Arbeitsrecht	18.06. – 19.06. 2010
Steuerrecht	25.06. – 26.06. 2010
Liquiditätsmanagement	02.07. – 03.07. 2010

## Die Studienzentren der Diploma

---

### **Bad Sooden-Allendorf**

DIPLOMA - FH Nordhessen  
Studienzentrum Bad Sooden-Allendorf  
Am Hegeberg 2  
37242 Bad Sooden-Allendorf  
Tel. 05652 58 77 70  
Fax 05652 58 77 729  
bsa@diploma.de

### **Berlin**

DIPLOMA - FH Nordhessen  
Studienzentrum Berlin-Treptow  
Hoffmannstraße 18  
12435 Berlin-Treptow  
Tel. 030 53 00 09 50  
Fax 030 53 00 09 53  
berlin@diploma.de

### **Hamburg**

Das Studienzentrum befindet sich derzeit noch im Aufbau. Der Veranstaltungsort wird daher kurzfristig bekanntgegeben.

### **Leipzig**

DIPLOMA - FH Nordhessen  
Studienzentrum Leipzig  
Comeniusstraße 17  
04315 Leipzig  
Tel. 0341 64 90 823  
Fax 0341 64 90 834  
leipzig@diploma.de

### **Mannheim**

DIPLOMA - FH Nordhessen  
Studienzentrum Mannheim  
Friedrich-König-Straße 3-5  
68167 Mannheim  
Tel. 0621 15 67 730  
Fax 0621 33 90 793  
mannheim@diploma.de

Nähere Informationen zu den Studienzentren der Diploma erhalten Sie unter [www.diploma.de](http://www.diploma.de)

## Teilnahmebedingungen

---

Eine Anmeldung ist sowohl für den gesamten Fachhochschullehrgang als auch für Einzelveranstaltungen möglich. Die Teilnahmegebühr für den gesamten Fachhochschullehrgang beträgt 2.975,- EUR (MwSt. wird ausgewiesen). Für den Besuch einer Einzelveranstaltung wird eine Teilnahmegebühr von 392,70 EUR (MwSt. wird ausgewiesen) erhoben. Im Preis inbegriffen sind der Besuch der Veranstaltungen und ausführliche Seminarunterlagen. Für die Teilnahme an der Abschlussprüfung wird eine gesonderte Gebühr von 120,- EUR (MwSt. wird ausgewiesen) fällig. Hierzu wird den Teilnehmern eine separate Rechnung gestellt.

Die Teilnahmegebühr ist spätestens 4 Wochen vor Beginn der relevanten Veranstaltung vollständig zu bezahlen. Die Zahlung erfolgt im Lastschriftverfahren oder per Verrechnungsscheck.

Die Anmeldung setzt die Anerkennung der entsprechenden Gebühren/Kosten sowie der Zahlungs- und Teilnahmebedingungen voraus. Die Aufnahme erfolgt nach der Reihenfolge der eingehenden Anmeldungen. Der Vertragsabschluss erfolgt durch die verbindliche Teilnahmebestätigung der Diploma, die der Teilnehmer umgehend erhält, sofern noch ein Platz zur Verfügung steht.

Es bleibt der Diploma vorbehalten, die Kursgebühr und die Zahlungs- und Teilnahmebedingungen im angemessenen Rahmen den Zeitverhältnissen anzupassen.

Angemeldete Personen können aus dringenden persönlichen oder beruflichen Gründen bis 30 Tage vor Kursbeginn kostenfrei vom Vertrag zurücktreten. Der Rücktritt vom Vertrag ist der Diploma schriftlich mitzuteilen.

Bei später eingehendem Rücktritt werden folgende Gebühren erhoben:

- 29-22 Tage 10 % der Kursgebühr bzw. mind. EUR 25,- ;
- 21-15 Tage 20 % der Kursgebühr bzw. mind. EUR 25,- ;
- 14-7 Tage 30 % der Kursgebühr bzw. mind. EUR 25,- ;
- ab dem 6. Tag 50 % der Kursgebühr bzw. mind. EUR 25,- .

Bei Nichtteilnahme ohne schriftliche Abmeldung fallen 100% der Kursgebühr an. Die zurücktretende Person kann nach vorheriger Rücksprache eine geeignete Ersatzperson stellen.

Die Diploma ist berechtigt, ein Seminar bei einer zu geringen Teilnehmerzahl bis 3 Wochen vor Veranstaltungsbeginn abzusagen. Darüber hinaus behält sich die Diploma vor, eine Veranstaltung aus wichtigen Gründen, z.B. Erkrankung eines Dozenten, kurzfristig abzusagen. In beiden Fällen werden bereits entrichtete Gebühren zurückerstattet. Weitergehende Ansprüche sind ausgeschlossen. Die Diploma kann die vorgesehenen Dozenten im Bedarfsfall (z.B. Krankheit) durch andere hinsichtlich des angekündigten Themas gleich qualifizierte Personen ersetzen.

Stand Dezember 2009



## Anmeldung zu Einzelveranstaltungen des Fachhochschullehrgangs „Turnaround-Manager“

Hiermit melde ich mich zu folgender/n Veranstaltung/en verbindlich an:

	Bad Sooden-Allendorf	Berlin	Hamburg	Leipzig	Mannheim
Krisenfrüherkennung und Krisenvermeidung					
Restrukturierungsmanagement & Turnaround					
Liquiditätsmanagement & Finanzierung in der Krisen					
Insolvenz & Haftung					
Gesellschaftsrechtliche Aspekte der Unternehmenssanierung					
Steuerrechtliche Grundlagen der Unternehmenssanierung					
Arbeitsrechtliche Grundlagen der Unternehmenssanierung					
Personalführung in der Krise					
Kommunikation und PR in der Krise					

Name, Vorname .....

Straße, Nr. .... Postleitzahl, Ort .....

Telefon ..... E-Mail .....

Mit der Unterschrift erkenne ich die Allgemeinen Geschäftsbedingungen der DIPLOMA - Fachhochschule Nordhessen / Bernd-Blindow-Gruppe an (<http://blindow-gruppe.de/training>; Anmeldeformular\_Weiterbildung.pdf).

.....  
 Ort / Datum ..... Unterschrift .....

Ein Verrechnungsscheck über die Kursgebühren von ..... ist beigefügt:  
 ja  nein

Der Scheck wird ca. 4 Wochen vor Kursbeginn zur Gutschrift eingereicht.  
 ja  nein

Hiermit ermächtige ich den Träger, die Kursgebühren in Höhe von \_\_\_\_\_einmalig von meinem nachstehenden Konto abzubuchen. Die Kursgebühr wird ca. 4 Wochen vor Kursbeginn eingezogen.

Kontonummer ..... BLZ .....  
 Kreditinstitut .....  
 Kontoinhaber/in ..... Unterschrift.....